

AFOME relatif au « Travailler à La Roche-en-Ardenne » (annexe au compte-rendu de la CLDR du 7/3/18) // Légende : en rouge : éléments à changer, nuancer, reformuler & en vert : à ajouter

Thématiques	Atouts	Faiblesses	Opportunités	Menaces	Enjeux
Emploi	<p>Taux d'activité et taux de chômage</p> <p>Peu de bénéficiaires du RIS, revenu d'intégration sociale (27 en 2016, en baisse depuis 2011)</p> <p>Services d'aide aux demandeurs d'emploi : CPAS, Intégra +, Agence locale pour l'emploi, ADL</p> <p>Quelques employeurs : LS Frais, Floréal, la commune, le CPAS, les écoles, le supermarché</p> <p>Taux d'emploi des jeunes 15-24 ans en baisse depuis 2012</p>	<p>Déclin des volumes d'emplois salariés et indépendants</p> <p>Faible revenu de la population (médiane = 20.334€ par déclaration en 2015 contre 22.000€ en Wallonie et communes limitrophes)</p> <p>Départ de la FTLB (-32 emplois dont des Rochois) et du centre d'action touristique des provinces wallonnes (-7 emplois)</p> <p>Manque de gros employeurs</p> <p>Offre d'emplois salariés locaux insuffisante → population de travailleur « migrante »</p> <p>1028 travailleurs résidants contre 730 emplois salariés offerts sur la commune (275 y habitent et travaillent) → caractéristique d'une commune résidentielle avec petit pôle commerçant</p>	<p>Pôles d'emploi à l'extérieur de la Commune, notamment au GDL et à Marche</p>	<p>Gros employeurs à l'extérieur de la Commune, notamment au GDL et à Marche</p> <p>Perte d'emploi dans l'enseignement</p>	<p><i>Création d'emplois pour les jeunes sur la commune</i></p> <p><i>Favoriser la possibilité pour les jeunes de créer leur activité.</i></p> <p><i>Faire comprendre aux jeunes qu'il y a du potentiel</i></p> <p><i>Développement d'activités en lien avec les ressources du territoire (production locale)</i></p> <p><i>Retrouver le « bonheur de nos villages » (en lien avec les autres piliers)</i></p> <p><i>Réflexion transversale : la commune est globalement dans une situation difficile (selon de nombreux indicateurs), c'est donc le moment de mettre en place un réel changement de mentalités et des pratiques nouvelles</i></p>
Economie (hors commerces)	<p>Polarité urbaine de La Roche : commerces, services, écoles...</p> <p>Trois zones d'activités avec des disponibilités foncières: ZAE, zone d'activités économiques d'Idelux à Vecmont (13 ha dispo + 2 halls relais) et à Warempage (1,6 ha dispo) et ZAE communale à Samrée (1,4 ha dispo + atelier rural)</p> <p>Plus de la moitié des entreprises dans la construction(local)</p> <p>Activités économiques liées à l'agriculture et la sylviculture très présentes (115/461 assujettis)</p> <p>Projet d'extension de la carrière de Diable Château</p> <p>ADL (intercommunale avec une permanence à LR) pour améliorer l'économie et créer de l'emploi</p>	<p>ZAE : transferts d'entreprises locales, peu de créations</p> <p>Spécificité de LR : que des TPE; 461 assujettis à la TVA dont 314 personnes physiques; 91 SPRL et 25 S.A.</p> <p><i>Tendance à penser trop La Roche en Ardenne comme ville et pas assez comme commune</i></p> <p>Projet d'extension de la carrière de Diable Château</p>	<p>Commerce en ligne</p> <p>Essor des productions locales et prise de conscience pour une consommation responsable</p>	<p>Concurrence de l'e-commerce et des pôles commerciaux voisins</p>	<p><i>Maintien du statut et de la fonction de « ville » avec son effet polarisateur : avec des emplois, des services, des commerces, des habitants...</i></p> <p><i>Renforcement des zones d'activités en adéquation avec le caractère vert de la commune</i></p> <p><i>Dynamiser les TPE (augmenter les nombres d'emplois au sein des TPE existantes parallèlement à la création de nouvelles entreprises)</i></p> <p><i>Encouragement de la consommation locale</i></p> <p><i>Mutualisation des volontés</i></p> <p><i>Retour vers des formes de coopérative</i></p> <p><i>Le centre de LR-e-A a toujours été caractérisé par un esprit entrepreneurial qu'il faut exporter vers les villages également</i></p>

Thématiques	Atouts	Faiblesses	Opportunités	Menaces	Enjeux
Commerces	<p>Centre-ville commercial (centre de très petite ville avec spécialisation en HORECA)</p> <p>127 commerces de proximité</p> <p>Rénovation urbaine</p> <p>Epicerie ambulante (depuis Tenneville) et boulanger depuis Rendeux (camion surgelés)</p> <p>ADL, GAL</p>	<p>Faible vitalité de l'ensemble des commerces et cellules commerciales souvent trop petites</p> <p>Manque d'attractivité du centre-ville : commerces peu diversifiés, horaires d'ouvertures, stationnement payant... loyers trop élevés</p> <p>Indice de vitalité = 0,42 (en baisse) comprenant le taux de commerces de produits semi-courants légers 26%</p> <p>65%des commerces restés ouverts depuis 2014</p> <p>Commerces ouverts : 87%, cellules vides très visibles</p> <p>Population vieillissante et grande part des ménages de type isolé '65, clientèle résidente en baisse</p> <p>Pas de commerce dans les villages</p> <p>Disparition de l'association de commerçants</p> <p>Presque aucun restaurant hors centre</p> <p>Souvent manque d'investissement dans les commerces depuis des années</p> <p>Concurrence 'internet' et pôles voisins</p>	<p>Nouvelles formes de commerce (en ligne)</p> <p>Collaboration SI/ADL/commerçants et autres partenaires</p> <p>Potentiel HORECA dans les villages (exemple de Mousny)</p>	<p>!!! Concurrence 'internet' et pôles voisins → en FAIBLESSE</p>	<p><i>Augmentation de l'attractivité commerciale de la ville</i></p> <p><i>Diversification de l'offre commerciale (y compris l'offre en cellules commerciales plus grandes)</i></p> <p><i>Gestion du parking hors saison</i></p> <p><i>Profiter de la Silver économie (consommateurs de plus de 65 ans) et notamment avec des activités en semaine (aussi enjeu pour le tourisme)</i></p>

Thématiques	Atouts	Faiblesses	Opportunités	Menaces	Enjeux
Agriculture et sylviculture	<p>Activités économiques liées à l'agriculture et la sylviculture très présentes (90% pré // élevage bovin & laitier en majorité) > Pilier économique : 115 assujettis TVA (sur 461)</p> <p>Surface agricole utile stable (3920 ha soit 28% de la superficie globale de la commune)</p> <p>Repreneur familial dans la plupart des grosses exploitations</p> <p>Stabilité relative du prix des terres de culture</p> <p>Rôle important de l'agriculteur dans le maintien et l'entretien des paysages</p> <p>Initiatives communales : commission agricole, asbl Promotion de l'Agriculture (unique dans la région!), ramassage déchets spéciaux, taille des haies, mise en location de 102 ha communaux, remembrement forestier...</p> <p>Initiatives de diversification agricole et horticole et de type circuit court (GAL, ADL)</p> <p>Produits de terroir de qualité : 14 produc. en 2018</p> <p>Maintien d'une agriculture familiale</p> <p>Développement du bio (12 élevages en 2017)</p> <p>Le bois et la forêt communale = 22% recettes 2016 soit 1.723 923.41€ (19% vente, 3% chasse)</p>	<p>Diminution du nombre des exploitations (-41% de 2000 à 2014)</p> <p>Difficulté d'accès à la terre</p> <p>Infrastructures – charrois peu intégrés</p> <p>Vieillesse des exploitants → problème de reprise et difficulté à se lancer dans la diversification</p> <p>Peu d'entraide entre agriculteurs</p> <p>Le secteur secondaire (transformation) du bois est peu présente sur le territoire</p> <p>Faible diversification des exploitations agricoles</p> <p>Circuits courts à l'état embryonnaire mais en progression</p> <p>Développement de l'agriculture intensive ?</p> <p>Utilisation de pesticides ?</p> <p>Manque de transformation des ressources locales (lait, viande, bois...)</p> <p>Peu de diversification vers le tourisme : camping/gîtes, fermes pédagogiques...</p> <p>Surdensité du gibier en forêt : impact économique</p>	<p>Réforme du bail à ferme et changement de la PAC</p> <p>Nombreuses initiatives européennes et régionales (OEWB Office économique wallon du bois: panorama de la filière bois, Bois local, Cellule d'Appui à la Petite Forêt Privée)</p> <p>Futur relais Li Terroir en face du Chalet</p> <p>Attente de la population pour une alimentation saine et de qualité (la société évolue), avec une agriculture de qualité</p>	<p>Réforme du bail à ferme</p> <p>Changement de la PAC, Politique agricole commune</p> <p>Changement climatique</p>	<p><i>Equilibre entre la population (habitants, touristes...) et les activités agricoles et forestières actuelles dans le respect des paysages et de la biodiversité</i></p> <p><i>Développement d'activités en lien avec les ressources du territoire et soutien des productions locales (retrouver un réflexe local) et des nouvelles formes de distribution</i></p> <p><i>Maintien d'une agriculture 'saine' et à taille humaine</i></p> <p><i>Reconquérir la dignité pour le consommateur et le producteur. Idem pour le bois : se recentrer sur le local</i></p>
Réactions, ajouts, compléments	<p>→ Remarque globale : étoffer la partie 'bois' et 'pêche' dans cet AFOME car peu d'éléments</p> <p>→ Au niveau des faiblesses :</p> <p>Quand les agriculteurs sont âgés, il est difficile de penser à se reconverter et se lancer dans de la diversification.</p> <p>Sur le peu d'entraide entre agriculteurs : il n'est pas évident de partager du matériel en commun car qui paye si le matériel est en panne/cassé, qui l'utilise à quel moment... ?</p> <p>Développement de l'« agriculture intensive » : élément à vérifier car un poulailler de 10.000 têtes n'est pas forcément de l'intensif !? A voir ce qu'on met derrière comme définition...</p> <p>Utilisation de pesticides à vérifier : le bio utilise aussi des pesticides et est-ce qu'on en utilise plus à La Roche qu'ailleurs ? Il y a quand même des normes à respecter...</p> <p>Pour la diversification : difficile d'en faire quand on est âgé et quand on n'en a jamais fait, il faut travailler 7j/7, il est plus facile de s'y lancer quand on est en couple et que le conjoint travaille et ramène un salaire, utile en cas de souci.</p> <p>Manque de transformation des ressources locales (lait, viande, bois...) mais ça peut devenir un atout, une opportunité s'il n'y a rien ou presque rien !</p> <p>Au niveau du bois, le peu de transformation est confirmé au niveau secondaire mais il y a également une faiblesse au niveau primaire : les exploitations sont peu nombreuses en matière de gestion, reboisement, présence de pépinières (pas de marchands de bois, pas d'exploitants... plutôt localisés sur Manhay)</p> <p>→ Idées de projets :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pour favoriser et booster l'économie locale, la Commune (ou autre opérateur) pourrait modifier les critères des cahiers de charge, en restant dans la légalité : ainsi au lieu du prix, on pourrait mettre comme critère prédominant, l'empreinte carbone et de ce fait, c'est l'entreprise locale qui a le moins de km à faire, qui aurait une chance d'être reprise. - Création d'emplois, avec incitants, dans le secteur primaire et secondaire du bois (pépiniériste, exploitant...) - Améliorer les voiries pour l'exploitation du bois dans la forêt, bien nécessaire pour le propriétaire autant que l'exploitant - Encourager le maraichage - Amener le sujet de la diversification au sein de la commission agricole et de l'asbl Promotion de l'Agriculture (car on n'en parle jamais) 				

Thématiques	Atouts	Faiblesses	Opportunités	Menaces	Enjeux
Tourisme	<p>Pilier de l'économie locale</p> <p>4 attractions touristiques reconnues</p> <p>Nbreuses animations, équipements, sites, événements, activités (pas un WE sans anim.)</p> <p>Nbreux acteurs : 4 SI, 1 MT, ADL + des privés...</p> <p>Nbreux canaux de communication : multilingue, site internet de la commune, FTLB, SI, MT, journal comm.?</p> <p>Pêche (Riveo, magasin, spot de pêche reconnu, stés locales de pêche)</p> <p>Potentiel important, filière à gérer et exploiter davantage, en lien avec Nisramont !</p> <p>Centre-ville commercial + piétonnier</p> <p>Site de baignade de Maboge classé « Zone d'excellente qualité »</p> <p>Identité sportive autour du kayak et du vélo (route, en augmentation), du sport aventure ainsi que des promenades</p> <p>Quid de l'évolution du poids de l'activité 'kayak', de son caractère 'durable' ?</p> <p>Attention, image 'vélo' de la commune : porteuse aussi de nuisances</p> <p>Réseau de promenades balisées</p> <p>Accueil motards : 60 empl. au centre-ville</p> <p>Tourisme de mémoire (2e guerre mondiale)</p> <p>Offre en hébergement variée avec capacité d'accueil importante : 70 à LR et 41 dans les villages ; 13 hôtels (max 12 ch.) : 6x2* ; 6x3* ; 1x4* ; Floréal (114 ch 3*) ; 14 campings ; 18 chambres d'hôtes et 64 gîtes</p> <p>Nbr 2e résidences : ressources pour les activ. et la commune (taxe: 550 €/an/scde résd.)</p> <p>22 zones de loisirs (40 ha dispo sur 122 ha)</p> <p>Revenus liés à la taxe communale (taxe de séjour : 1€/nuitée/pers ou forfait de 55 €/an/pers)</p>	<p>Commune trop axée sur le tourisme</p> <p>Vieillessement de certaines attractions. Musée des grès en perte de vitesse : quel avenir ?</p> <p>Infos touristiques multiples : recoupements parfois erronés</p> <p>Beaucoup d'acteurs sur la thématique « tourisme »</p> <p>Nombreuses cellules vides dans le piétonnier (peu attrayant)</p> <p>Désertification du bas de la ville, au-delà de l'église. Un projet 'rénovation urbaine' y est prévu...</p> <p>Heures d'ouverture inadéquates (ex : fermeture le lundi de carnaval)</p> <p>Manque d'activités et d'animations en soirée dans le centre</p> <p>Sentiment d'envahissement : vélos !</p> <p>Offre en hébergement répertoriée en diminution (lien avec Borzée) et friche hôtelière en Ville</p> <p>Image de clientèle 'camping' à la Roche</p> <p>Niveau de gamme des hôtels et restaurants peu élevé</p> <p>Vieillessement des 2e résidences en bordure de l'Ourthe → dégradation de l'image du tourisme résident</p> <p>Recensement incomplet des hébergements touristiques (hébergements volontairement non reconnus)</p>	<p>Réflexion (il y a plus que de la réflexion !) en cours sur la destination Ardenne et le label qualité Wallonie</p> <p>Route d'Artagnan (randonnées équestres européennes)</p> <p>PNDO: tourisme durable et circuits vélo</p> <p>Renouveau de l'attrait pour des campings de qualité</p> <p>Développement du tourisme d'affaire, notamment via l'offre « sport aventure »</p> <p>Charte « gîte » du CGT, ligne de conduite du PNDO</p>	<p>Dépendance aux subsides</p> <p>Vivre sur ses acquis ! En matière de tourisme, mais pas seulement, les mentalités et les comportements de chacun doivent évoluer, il faut se renouveler, proposer plus et mieux ☺ !!!</p> <p>Intégration sociale et paysagère du tourisme</p> <p>Gestion des implantations touristiques dans les zones de loisirs en vallée (impact paysager et équipement)</p>	<p><i>Construction d'une image spécifique à La Roche – Voir terme 'Ardenne', mais creuser 'nos' spécificités ! : à intégrer dans enjeu global 'Tourisme qualité et durable'</i></p> <p><i>Développement d'un tourisme durable et de qualité : il s'agit du fil rouge principal, duquel découleront concrètement les différentes mesures...</i></p> <p><i>(prévenir et lutter contre le tourisme de masse, renforcer la qualité, limiter les gîtes de grande capacité...)</i></p> <p><i>Le tourisme de masse est déjà une réalité dans le centre-ville. On le veut et on doit le gérer, limiter les nuisances. La situation est autre dans les villages...</i></p> <p><i>Valorisation des atouts (itinéraires, sites...) : à intégrer dans 'tourisme durable et de qualité'</i></p> <p><i>Soutien à une politique permettant au tourisme de se renouveler sans pour autant trahir l'identité de La Roche</i></p> <p>A intégrer dans 'tourisme durable et de qualité'</p> <p><i>Amélioration des relations avec le touriste, notamment par la pratique des langues étrangères par les différents acteurs</i></p> <p>Il ne s'agit pas d'un enjeu majeur en soi : intégrer le principe dans enjeu 'tourisme durable et de qualité'</p>